

PSYK 106 Personalpsykologi

Tematisk leseguide i alfabetisk rekkefølge



Bruk leseguiden for å lese pensum tematisk og alfabetisk.

Alle anbefalte pensumartikler og bokkapitler er tilordnet temaene under Del 2.

Forelesingene som blir holdt gjennom semesteret vil i meget høy grad overlapper med temaene under, dog ikke i den alfabetiske rekkefølgen som står under.

TEMA

- | TEMA |
|--|
| 1. Emosjoner i arbeidslivet. Hvordan påvirker de vår atferd på jobb? |
| 2. Etikk og arbeidsliv. Inklusive betydningen av varsling i organisasjoner |
| 3. Holdninger og endringer av holdninger i arbeidslivet. |
| 4. Hva kjennetegner den dyktige medarbeider? Betydningen av kompetanse og ekstraordinær medarbeideratferd |
| 5. Hvordan oppfatter vi våre omgivelser og tar beslutninger på arbeidsplassen? Betydningen av persepsjon, attribusjon og beslutningstaking. |
| 6. Introduksjon til Personalpsykologi: Historie og metodegrunnlag, sentrale problemstillinger og begreper. |
| 7. Karriere og karriereutvikling, inklusive sosialisering til arbeidslivet |
| 8. Læring og kompetanseutvikling i arbeidslivet. |
| 9. Lønn, belønninger og belønningssystemer – hva motiverer oss til innsats? |
| 10. Mangfold i organisasjoner og i arbeidslivet. Hva betyr forhold som personlighet, alder, kjønn, etnisitet og kultur for kommunikasjon og samhandling på jobben? |
| 11. Psykologiske kontrakter og organisatorisk tilhørighet – Grunnleggende forutsetninger for effektive organisasjoner? |
| 12. Rekruttering og seleksjon av medarbeidere. Etiske prinsipper, metoder og praktisk gjennomføring. |
| 13. Robuste medarbeidere – Hvilke psykologiske faktorer påvirker menneskers arbeidsmotivasjon og ytelser? |
| 14. Stress og traumer - Personalomsorg etter kritiske hendelser og ulykker. |
| 15. Turnover – 'gjennomtrekk' i arbeidslivet. Er 'gresset' grønnere i andre virksomheter? |
| 16. Yrkesroller, rollekonflikter og 'vanskelige' medarbeidere. |

PSYK 106 Personalpsykologi

Anbefalt litteratur fra artikler og kapitler i kompendiet og to lærebøker.

Artikler og kapitler i kompendiet går fra **1** til **30** (se kompendiet for nærmere info.). Kapitler i boken Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. (Einarsen og Skogstad, Fagbokforlaget, 2005) er nummeret fra **31-50**, og boken Arbeids- og lederspsykologi (Haukedal, Cappelen Akademiske Forlag, 2005) er nummerert fra **51-57** (ikke-nummererte kapitler inngår ikke i anbefalt litteratur). Se nummerering av bokkapitler i påfølgende del 5 av kompendiet.

| Emner i personalpsykologi | <i>Nummerering: kompendium og bøker</i> |
|---|---|
| 1. Emosjoner i arbeidslivet. | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Glasø, L. (2002). Emosjoner i organisasjoner og ledelse. I A. Skogstad & S. Einarsen (red.). Ledelse på godt og vondt. Bergen: Fagbokforlaget. (24 s.) • Glasø, L. (2008). Det emosjonelle samspillet i leder-medarbeiterelasjonen. Tidsskrift for Norsk Psykologforening, 3, 240-248. (9 s.) • Glasø, L. & Einarsen, S. (2006). Experienced affects in leader-subordinate relationships. Scandinavian Journal of Management, 22, 49-73 (24 s.) • Vie, T., & Glasø, L. (2008). Følelsesregulering som et jobbkrav. Magma, Tidsskrift for økonomi og ledelse, Nr. 6, 93-100. (8 s.) | 1 2 3 4 |
| 2. Etikk og arbeidsliv. | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Marnburg, E. (2005). Etikk og verdivalg i arbeidslivet. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. (s. 191-220) (30 s.) • Marnburg, E. (2001). The Questionable Use of Moral Development Theories in Studies of Business Ethics. Discussion and Empirical Findings. Journal of Business Ethics. August, 32, 275-283. (9 s.) • Matthiesen, S.B. & Bjørkelo, B. (2008). Sladrehank skal selv ha bank: Om “whistleblowing” I norsk arbeidsliv. Tidsskrift for norsk psykologforening, 45, 318-328 (11 s.) • Newell, S. (2002). Creating the healthy organization. Well being, diversity & ethics at work. London; Thompson. Chapt. 8-9 (pp.191 - 222). (30 s.) | 38 5 6 7 |
| 3. Holdninger og endringer av holdninger i arbeidslivet. | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Haukedal, W. (2010) Holdninger. Arbeids- og lederspsykologi. Kap. 9 (s.229-256) (27 s.) | 51 |
| 4. Hva kjennetegner den dyktige medarbeider? | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Kurz, R. & Bartram, D. (2002). Chapt.10: Competency and individual performance: Modelling the world of work. In I.T. | 8 |

| | |
|--|---------------------------------|
| <p>Robertson, M. Callinan, & D. Bartram Organizational effectiveness. London: Wiley. (pp. 227- 255). (29 s.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Skogstad, A. & Einarsen, S. (2005). Den dyktige medarbeider: Høy kompetanse eller bare velvilje? . I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Bergen: Fagbokforlaget. (Kap. 6, s. 147-164) (18 s.) | 36 |
| 5. Hvordan oppfatter vi våre omgivelser og tar beslutninger på arbeidsplassen? Betydningen av persepsjon, attribusjon og beslutningstaking. | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Bjørklund, R. (2005). Persepsjon og kommuniksjon: De basale mekanismer for menneskelig fungering. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Bergen: Fagbokforlaget (Kap. 1, s. 13-42) (30 s.) • Haukedal, W. (2010). Persepsjon og kognisjon. Arbeids- og lederpsykologi. (8. utgave). Oslo: Cappelen Forlag. Kap. 4, s.75-103 (28 s.) • Kobbeltvedt, T. & Brun, W. (2005). Lederens og medarbeidernes største utfordring: Å fatte gode beslutninger. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 4. (s. 97-120) (24 s.) | 31 52 34 |
| 6. Introduksjon til Personalpsykologi: Historie og metodegrunnlag, sentrale problemstillinger og begreper | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Haukedal, W. (2010) Organisasjonsatferd som tema. Arbeids- og lederpsykologi. Kap. 1-3 (s.13-45) (32 s.) | 53a-53c |
| 7. Karriere og karriereutvikling, inklusive sosialisering til arbeidslivet | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Boerlist, J.G., Munnichs, J.M.A., & van der Heijden, B.I.J.M. (1998). The "Older Worker" in the Organization. In P.J.D. Drenth, H. Thierry, & C.J. de Wolff (eds.). Handbook of Work and Organizational Psychology, Psychology Press, London, Vol. Vol. 2 (pp.183–213) (31 s.) • Derr, C., B. & Laurent, A. 'The internal and external career: a theoretical and cross-cultural perspective' i M. B. Arthur, D. T. Hall & B.S. Lawrence (eds.) (1996). Handbook of Career Theory. Melbourne: Cambridge University press. (pp. 454-471) (18 s.) • Dagsland, Å.H.B. & Einarsen, S. (2005) Sosialisering av unge til arbeidslivet. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 13 (s. 321-346) (26 s.) • Douglas T. H. (2002). Careers in and out of organizations. London: Sage Publications Capt. 1 The study of careers (pp. 8-16) and Capt. 2 The protean career contract (pp. 17- 46) (35 s.) • Feij, J. A. (1998). Work socialisation of young people. I P. J. D. Drenth, H. Thierry, & C. J deWolff. Handbook of Work and Organisational Psychology: Personnel Psychology. East Sussex: Psychology Press. (pp. 207-249) (42 s.) • Hansen, H.H. (2005). Karriereutvikling. I S. Einarsen & A. | 9 10 43 11 12 49 |

| | |
|---|-----------------------------|
| <p>Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 19 (s. 447-466) (22 s.)</p> <ul style="list-style-type: none"> Mykletun, R. (2005). Alder og arbeid: Seniorledelse som organisatorisk utfordring. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 9 (s. 221-248) (28 s.) | 39 |
| 8. Læring og kompetanseutvikling i arbeidslivet | |
| <ul style="list-style-type: none"> Haukedal, W. (2010). Læring. Arbeids- og lederpsykologi. Kap. 7 (s.173-206) (33 s.) Manger, T. (2005). Man lærer i alle aldrer: Hvordan en organisasjon kan fremme læring hos sine medarbeidere. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 3 (s. 75-96) (22 s.) Milward, L. (2005). Training. In L. Milward Understanding Occupational & Organizational Psychology. Sage. (pp.75 – 130) (55p.) Mikkelsen, A. (2005). Medarbeidersamtalen: Hva er det, og hjelper det? I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 3 (s. 75-96) (22 s.) I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 20 (s. 467-488) (22 s.) | 54 33 13 50 |
| 9. Lønn, belønninger og belønningssystemer. | |
| <ul style="list-style-type: none"> Colbjørnsen, T., Bragelien, I., Gjesdal, F., Hagen, K.P., Heum, P., & Salvanes, K.G. (2000). Resultatavhengig belønning. En utredning skrevet for Kredittkassen. SNF-rapport nr. 25. (44 s.) Haukedal, W. (2005). Lønn, belønning og innsatsvilje. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 15 (s. 371-390) (20 s.) Haukedal, W. (2010). Lønn og belønning. Arbeids- og lederpsykologi. Kap. 6 (s.151-172) (21 s.) Kohn, A. (1996). Why Incentive Plans Cannot Work. (s. 512-518). I R. M. Steers, L. W. Porter & Bigley, G. A (ed.). Motivation and leadership at work. New York: McGraw-Hill. (6 s.) Kuvaas, B (2008) Prestasjonsbasert belønning og motivasjon. I B. Kuvaas (red.). Lønnsomhet gjennom menneskelige ressurser. Evidensbasert HRM (34 s.) | 14 45. 55 15 16 |
| 10. Mangfold i organisasjoner og i arbeidslivet. | |
| <ul style="list-style-type: none"> Borchgrevink, T & Brochmann, G. (2008). Mangfold uten grenser. Samtiden, 2 (9 s.) Kreitner, R., Kinicki, A., Buelens, M. (2002). Managing Diversity: Releasing Every Employee's Potential Learning Objectives. Organizational Behaviour, London, McGraw Hill. Chapt. 2 (23 s.) Cascio, W.F. & Aguinis, H. (2005). Applied psychology in human resource management, 6. utg. New Jersey: Pearson/Prentice Hall. Chapt. 17: International dimensions of applied psychology (s. 435-454) (20s). | 17 18 19 |

| | |
|--|---|
| | |
| 11. Psykologiske kontrakter og organisatorisk tilhørighet. | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Borman, W. C., & Penner, L. A. (2001). Chapt. 3: Citizenship performance: Its nature, antecedents, and motives. In R. Hogan & B. Roberts (Eds.), Personality and Industrial/Organizational psychology. Washington, DC: American Psychological Association. (pp. 45-61) (17 s.) • Meyer, J.P. & Allen, N.J. (1997): Commitment in the Workplace. Theory, Research and Application. Thousand Oaks: SAGE Publications. Capt. 2: Meaning Commitment (pp. 8-22) and Capt. 4: Development of Organizational Commitment (pp . 41-65). (36s.) • Skogstad, A. (2005). Den psykologiske kontrakt mellom arbeidstaker og arbeidsgiver. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 11 (s. 273-296) (24 s.) | 20 21 41 |
| 12. Rekruttering og seleksjon av medarbeidere. | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Forslin, J. (2005). Den viktigste ressursen. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 18 (s. 429-446) (18 s.) • Martinsen, Ø.L. (2005). Rekruttering. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 14 (s. 347-370) (24 s.) | 48 44 |
| 13. Robuste medarbeidere – Hvilke psykologiske faktorer som påvirker menneskers arbeidsmotivasjon og ytelser? | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Flin, R. (2001). Selecting the right stuff: Personality and high-reliability occupations. In R. W. Roberts & R. Hogan. Personality psychology in the workplace. American Psychological Association. (pp. 253-275) (23) • Furnham, A. (2001). Personality and Individual Differences in the Workplace. In B. W. Roberts & R. Hogan. Personality Psychology in the Workplace. Washington: American Psychological Association. (pp. 223-251) (28s.) • Haukedal, W. (2010). Personlighet og intelligens. Arbeids- og lederpsykologi. Kap. 10 (s. 257-288) (31 s.) • Johnsen, B.H. & Pallesen, S. (2005). Personlighetens rolle i arbeidslivet. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 2 (s. 43-74) (32 s.) • Maddi, S. R. (2006). Hardiness: The courage to grow from stresses. Journal of Positive Psychology, 1, 160-168. (9 s.) | 22 23 56 32 24 |
| 14. Stress og traumer på arbeidsplassen. Personalomsorg etter kritiske hendelser og ulykker. | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Briere, J. (2004). Chapt. 1: Psychological Assessment of Adult Posttraumatic States (pp. 5-37). APA – Washington DC. (32 s.) • Eid, J. (2005). Når medarbeidere rammes: Personalomsorg ved ulykker og dødsfall i virksomheten. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 17 (s. 409- | 25 47 |

| | |
|---|--|
| <p>428) (20 s.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mitchell, J. T. & Everly, G. (2000). Critical Incident Stress Management and Critical Incident Stress Debriefings: evolutions, effects and outcomes (pp 71- 90). In B. Raphael & J. P. Wilson (eds.) Psychological Debriefing: Theory, practice and evidence. Cambridge University Press. (19 s). • Saksvik, P.Ø. & Nytrø, K. (2005). Hvordan virksomheter kan forebygge og håndtere belastninger på arbeidsplassen. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 16 (s. 391-408) (18 s.) | <p>26</p> <p>46</p> |
| <p>15. Jobbtilfredshet og turnover ('gjennomtrekk') i arbeidslivet.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Griffeth, R. W. & Hom, P. W. (2001). Retaining Valued Employees..Capt. 1, (pp. 1-30 and Capt. 8 (pp. 180 – 202) (50 s.) • Haukedal, W. (2010). Trivsel, fravær og turnover. Arbeids- og lederspsykologi. Kap. 13 (s. 353-388) (35 s.) • Matthiesen, S.B. (2005). Hvorfor trives vi så godt? Om jobbtilfredshet i det moderne. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 7 (s. 165-190) (26 s.) • Peterson, S.L. (2004). Toward a Theoretical Modell of Employee Turnover: A Human Resource Development Perspective. Human Resource Development Review, Volo. 3, September, 209-227. (19 s.) <p>Aarø, L.E. (2005). Motivasjon i arbeidslivet: Et behovsteoretisk perspektiv. I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 5 (s. 121-144) (24 s.)</p> | <p>27</p> <p>57</p> <p>37</p> <p>28</p> <p>35</p> |
| <p>16. Yrkesroller, rollekonflikter og 'vanskelige' medarbeidere.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Einarsen, S., Nielsen, M.B., Raknes, B.I., & Skogstad, A. (2005). Den destruktive medarbeider: Utro tjener og notorisk unnasluntr? I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 10 (s. 249-272) (24 s.) • Ekeland, T.J. (2005). Roller: Organisasjonens skuespill. ? I S. Einarsen & A. Skogstad. Den dyktige medarbeider. Behov og forventninger. Kap. 12 (s. 297-318) (22 s.) • Furnham, A. & Taylor J. (2004). The dark side of behaviour at work. Understanding and avoiding employees leaving, thieving and deceiving. Capt. 4: Counterproductive behaviours at work (pp. 83-129) and Capt. 5: Bad person theories. New York: Palgrave (pp. 130-143) (61 s.). • Haukedal, W. (2010). Roller og normer. Arbeids- og lederspsykologi. Kap. 8 (s.207-227) (20 s.) • Strassberg, Z. (2001). Understanding, assessing, and intervening with problem employees. In M. London (ed). How People Evaluate Others in Organizations. London: Lawrence Earlbaum Associates. (pp. 253- 277) (25s.) | <p>40</p> <p>42</p> <p>29</p> <p>58</p> <p>30</p> |

PSYK 106 Personalpsykologi

Bokkapitler i boken **Den dyktige medarbeider: Behov og forventninger.**

| Ståle Einarsen & Anders Skogstad (Red, 2005). Den dyktige medarbeider: Behov og forventninger. Fagbokforlaget: Bergen (480 s.) | | <i>Nummer i leseguide</i> |
|---|--|-------------------------------|
| Kap 1. | Persepsjon og kommunikasjon: De basale mekanismer for menneskelig fungering. Roald Bjørklund | 31 |
| Kap 2. | Personlighetens rolle i arbeidslivet Bjørn Helge Johnsen & Ståle Pallesen | 32 |
| Kap 3. | Man lærer i alle aldrer: Hvordan en organisasjon kan fremme læring hos sine medarbeidere. Terje Manger | 33 |
| Kap 4. | Lederens og medarbeidernes største utfordring: Å fatte gode beslutninger. Therese Kobbeltvædt og Wibecke Brun | 34 |
| Kap 5. | Motivasjon i arbeidslivet: Et behovsteoretisk perspektiv. Leif Edvard Aarø | 35 |
| <i>Del 2: Individet i organisasjonen</i> | | |
| Kap 6. | Den dyktige medarbeider: Høy kompetanse eller bare velvilje? Anders Skogstad & Ståle Einarsen | 36 |
| Kap 7. | Hvorfor trives vi så godt? Om jobbtilfredshet i det moderne. Stig Berge Matthiesen | 37 |
| Kap 8. | Etikk og verdivalgt i arbeidslivet. Einar Marnburg | 38 |
| Kap 9. | Alder og arbeid: Seniorledelse som organisatorisk utfordring. Reidar Mykletun | 39 |
| Kap 10. | Den destruktive medarbeider: Utro tjener og notorisk unnsluntrer? Ståle Einarsen, Morten Birkeland Nielsen, Bjørn Inge Raknes & Anders Skogstad | 40 |
| Kap 11. | Den psykologiske kontrakt mellom arbeidstaker og arbeidsgiver. Anders Skogstad | 41 |
| Kap 12. | Roller: Organisasjonens skuespill. Tor-Johan Ekeland | 42 |
| <i>Del 3: Personalledelse</i> | | |
| Kap 13. | Sosialisering av unge til arbeidslivet. Åshild Helene Bakkevig Dagsland & Ståle Einarsen | 43 |
| Kap 14. | Rekruttering Øyvind L. Martinsen | 44 |
| Kap 15. | Lønn, belønning og innsatsvilje. Willy Haukedal | 45 |
| Kap 16. | Hvordan virksomheter kan forebygge og håndtere belastninger på arbeidsplassen. Per Øystein Saksvik og Kjell Nytrø | 46 |
| Kap 17. | Når medarbeidere rammes: Personalomsorg ved ulykker og dødsfall i virksomheten. Jarle Eid | 47 |
| Kap 18. | Den viktigste ressursen. Jan Forslin | 48 |
| Kap 19. | Karriereutvikling. Henrik Holt Larsen | 49 |
| Kap 20. | Medarbeidersamtaler: Hva er det, og hjelper det? Aslaug Mikkelsen | 50 |

PSYK 106 Personalpsykologi

Bokkapitler i boken **Arbeids og lederpsykologi.**

| | | |
|--|---|------------------------------------|
| Willy Haukedal (2010). Arbeids og lederpsykologi. (8. utgave). Cappelen Forlag (450 s). | | <i>Nnummer i leseguide</i> |
| <i>Del I:</i> | <i>Organisasjonsatferd som tema</i> | |
| Kap 1. | Introduksjon | 53a |
| Kap 2. | Nye tider: endringer i arbeidslivet | 53b |
| Kap 3. | Metoder for studiet av atferd i organisasjoner | 53c |
| <i>Del II:</i> | <i>Individ i organisasjon og arbeid</i> | |
| Kap 4. | Persepsjon og kognisjon | 52 |
| Kap 5. | Motivasjon | |
| Kap 6. | Lønn og belønning | 55 |
| Kap 7. | Læring | 54 |
| Kap 8. | Roller og normer | 58 |
| Kap 9. | Holdninger | 51 |
| Kap 10 | Personlighet og intelligens | 56 |
| <i>Del III:</i> | <i>Grupper og mellommenneskelige prosesser</i> | |
| Kap 11 | Grupper og team | |
| Kap 12 | Endring og omstilling | |
| Kap 13 | Trivsel, fravær og turnover | 57 |
| Kap 14 | Stress, utbrenthet og mobbing | |
| <i>Del IV:</i> | <i>Organisasjon og ledelse</i> | |
| Kap 15 | Om organisasjoner | |
| Kap 16 | Ledelse | |